

**МЕЖДИНЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА**  
**На „ДКЦ Чайка ЕООД“ гр.Варна**  
**към 30.06.2024г.**

Междинният доклад за дейността на “ДКЦ Чайка” ООД, гр.Варна за шестмесечието на 2024г. е изготвен съгласно изискванията на чл. 100о, ал. 4, т.2 от ЗППЦК и Приложение № 9 към Наредба N:2 от 17.09.2003г. за проспектите при публично предлагане и допускане до търговия на регулиран пазар на ценни книжа и за разкриването на информация (Приложение № 9)

**I. ОБЩА ИНФОРМАЦИЯ**

Дружеството е вписано в Търговския регистър към Агенцията по вписванията с ЕИК 103514755

**Фирма:** “ДКЦ Чайка ”Е ООД  
**Седалище:** гр.Варна  
**Адрес на управление:** гр.Варна  
**Предмет на дейност:** Осъществяване на извънболнична медицинска дейност  
**Собственост:** Дружеството е:  
100% - общинска собственост;

**Капитал:** Дружеството е с капитал 314 700лв., разпределен в 3 147 бр. дялове с номинална стойност 100 лв. всеки един.

| Съдружници:  | Участие в капитала: |
|--------------|---------------------|
| Община Варна | 100.00%             |
| <b>Общо:</b> | <b>100.00%</b>      |

**Органи на управление:** Дружеството се управлява и представлява от:  
Румен Илиев Димов- управител;

**Лицензи, разрешителни за осъществяване на дейността:**

**Удостоверение №** УД-030613400006-02 /2024г. издадено от Министерство на здравеопазването;

**Лицензия** за използване на източници на йонизиращи лъчения за медицински цели, Рег.№ 5265, Серия О, издадена от АЯР

**Свързани лица:** Община Варна, като едноличен собственик на капитала.  
Свързаност е налице и по отношение на изпълнителните служители, представляващи дружеството.

**II. ХАРАКТЕРИСТИКА НА ДЕЙНОСТТА (съгл. чл.39, т.1 от ЗС)**

Осъществяваната от “ДКЦ Чайка ”ЕООД основна дейност е:

- ♦ Осъществяване на специализирана извънболнична медицинска дейност;

**III. ФИНАНСОВИ ПОКАЗАТЕЛИ НА ДРУЖЕСТВОТО**

„ДКЦ Чайка“ ЕООД изготвя и поддържа счетоводната си отчетност в съответствие с Националните счетоводни стандарти.

По решение на Общински съвет-Варна от 2023г. е избрано Одиторско дружество „Актив „ООД за заверяване на Годишния финансов отчет на дружеството за 2024г.

Междинният финансов отчет на „ДКЦ Чайка „ ЕООД не подлежи на независим финансов одит и не му е извършван одиторски преглед при условия и със съдържание определени с наредба.

Финансовият резултат на „ДКЦ Чайка“ ЕООД към 30.06.2024г. е печалба в размер на 219 хил.лв. спрямо печалба от 88 хил.лв. към 30.06.2023г.

В приходите от оперативна дейност на дружеството се наблюдава тенденция на увеличение на стойностите за първото полугодие на 2024г. в сравнение на първото полугодие на 2023г., както следва:

(хил.лв.)

| Реализирани приходи по видове дейности  |             |             |             |
|---|-------------|-------------|-------------|
| по видове стоки/ продукти/услуги        | 30.06.2024  | 30.06.2023  | изменение % |
| 1.Приходи от договор с РЗОК             | 1230        | 863         | 42%         |
| 2.Приходи от платени медицински услуги  | 564         | 416         | 36%         |
| 3.Приходи от наем, възстановени разходи | 24          | 21          | 14%         |
| 4.Други приходи                         | 15          | 20          | -25%        |
| <b>Общо приходи от продажби</b>         | <b>1833</b> | <b>1320</b> | <b>39%</b>  |

В разходите от оперативна дейност на дружеството се наблюдава увеличение на стойностите за първото полугодие на 2024г. в сравнение на първото полугодие на 2023г., предимно в частта на Разходите за възнаграждения, осигуровки и за амортизация както следва:

| Разходи за оперативна дейност |             |             |             |
|-------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Разходи                       | 30.06.2024  | 30.06.2023  | изменение % |
| 1.Разходи за материали        | 89          | 65          | -27%        |
| 2.Разходи за външни услуги    | 88          | 89          | 1%          |
| 3.Разходи за амортизация      | 93          | 40          | 133%        |
| 4.Разходи за възнаграждения   | 1139        | 879         | 30%         |
| 5.Разходи за осигуровки       | 147         | 118         | 25%         |
| 6.Други разходи               | 24          | 29          | -17%        |
| <b>Общо разходи</b>           | <b>1580</b> | <b>1220</b> | <b>30%</b>  |

Към края на шестмесечието на 2024г.активите на „ДКЦ Чайка“ ЕООД възлизат на 3462 хил.лв. спрямо 3327 хил.лв. към края на 2023г. Собственият капитал на дружеството към края на 2023г. е в размер на 636 хил.лв. като същият, към 30.06.2024г. е в размер на 855 хил.лв.

#### ➤ РИСКОВЕ, ПРЕД КОИТО Е ИЗПРАВЕНО ДРУЖЕСТВОТО

При осъществяване на дейността си “ДКЦ Чайка” ЕООД е изложено на определени рискове, които оказват въздействие върху неговите резултати.

##### ◆ Систематични рискове:

Системният риск е резултат от външни и неконтролируеми променливи, които не са специфични за индустрията или сигурността и засягат целия пазар, водещ до колебания в цените на всички нива.

В България експертите определят макроикономическото развитие на страната, прекъсването на бизнес дейността и енергийната криза като трите най-големи риска. За местния бизнес нестабилната политическа обстановка, кризата в Украйна, финансовата политика и покачването на цените са сред най-тревожните фактори, които оказват влияние на бизнеса.

Възможната глобална рецесия е друг вероятен източник на смущения през 2023 г. с потенциал за неуспешни доставки и неплатежоспособност, което е особено тревожно за компании с единични или ограничени доставчици.

Макроикономическото развитие - инфлация и нестабилност на икономическите и

финансовите пазари, за първи път от 10 години се появява в челната тройка на рисковете за компаниите в световен мащаб през 2023 г.

Ситуацията на петролния пазар (отново) стана напрегната след атаките в Израел.

➤ **Политически риск:**

Политическият риск отразява вероятността от загуба в резултат на водената от правителството икономическа политика и евентуални промени в законодателството, оказващи влияние върху инвестиционния климат. Той е израз на влиянието на политическите процеси в страната, които от своя страна влияят върху възвръщаемостта на инвестициите. Определящ фактор за дейността на даден отрасъл и респективно дейността на фирмата е формулираната от правителството дългосрочна икономическа програма, както и волята да се осъществяват набелязаните приоритетни стъпки. Степента на политическия риск се асоциира с вероятността за промени в неблагоприятна посока на водената от правителството икономическа политика или в по-неблагоприятния случай - смяна на правителството и като следствие от това с опасността от негативни промени в инвестиционния климат.

В условията на международна нестабилност, породена от надигания се тероризъм, войната в Украйна, избухването на военния конфликт между Израел и Хамас, политическият риск зависи от мерките, които правителството предприема за противодействие и за ограничаване на негативните ефекти от кризисните предпоставки.

На този фон, никога досега в новата история на България концентрацията на драматични събития и публични скандали не е била толкова голяма. Изключително динамична в политически план, с усещане за безкрайна търпимост към управляващите от страна на обществото. Политически обрати и сериозни компромиси, за да бъде намерен изход от спиралата от пет поредни предсрочни избори.

Още една актуална тема бе катализатор на политическите страсти през изминаващата 2023 – промените в Конституцията.

Присъединяването към Шенген и еврозоната са други два важни приоритета, по които българското правителство работи активно. Макар всяка от тези цели да бъде отчетена като успех за страната, то мнението на обществото по тях не е еднозначно.

\* *На база посоченото и познаването на политическата среда в страната, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме политическия риск като: **много висок***

➤ **Макроикономически рискове:**

Асоциират се с вероятността от настъпване на преки загуби за клиента поради резки колебания и негативни тенденции в макроикономическата среда.

Рисковете пред глобалните икономически перспективи продължават да нарастват, като наред с икономическите последици от войната в Украйна, военният конфликт между Израел и Хамас увеличи допълнително геополитическото напрежение.

През първата половина на 2023 г. бе наблюдавано постепенно забавяне на икономическия растеж в световен план, и особено в страните от Европейския съюз.

Въпреки влошаването на геополитическата обстановка данните за последните две години показват, че световната икономическа активност, както и външното търсене на български стоки и услуги, остават сравнително устойчиви. Очакванията за отрицателен шок във външното търсене на стоки и услуги от България след руската инвазия в Украйна през февруари 2022 г., а и след рязкото покачване на основните лихвени проценти на централните банки в повечето от големите развити икономически региони, включително еврозоната, все още не са се материализирали.

От началото на войната в Украйна през 2022 г. при цените на повечето суровини се наблюдава висока колебливост.

С разгръщането на икономическите последици от военните конфликти, които пораждат силен инфлационен натиск, доверието на потребителите и бизнеса остава ниско, а реалният располагаем доход намалява и засилващият се натиск върху разходите ограничава производството, особено в енергоемките отрасли. Отслабва ефектът на засилване на икономическата активност в резултат от отварянето на икономиката след пандемията и преодоляването на затрудненията във веригите на доставка, а съдържащият ефект от затягането на условията за финансиране и

повишената несигурност на потребителите остават значителен. Очаква се отрицателните икономически последици да бъдат частично смекчени от мерките на фискалната политика.

Годишната инфлация, измерена чрез ХИПЦ, следваше тенденция към забавяне през първите девет месеца на 2023 г. и възлезе на 6.4% през септември 2023 г. С оглед на последните отчетни данни за динамиката на потребителските цени прогнозите са, че фирмите да продължат да пренасят в непълна степен и със закъснение по-ниските международни цени на основни селскостопански суровини върху цените на хранителните продукти и базисните компоненти в страната поради запазващото се силно потребителско търсене и нарастването на разходите за труд на единица продукция.

Според оценките реалният разполагаем доход е отбелязал подем през 2023 г. и се очаква да нараства с по-бързи темпове през периода 2024–2026 г. в отражение на намаляващата инфлация и стабилното увеличение на заплатите.

През първата половина на 2024 г. се наблюдава висок ръст на броя на заетите в икономиката, като положителен принос за увеличаването на броя на заетите имат почти всички сектори на икономиката. Въпреки, че през периода 2024-2026 г. очакванията са българската икономика да се завърне към годишни ръстове на БВП около 3%, прогнозата за заетостта е нейният ръст да се забави до 0.6% през 2023 г. и до 0.3% през 2026 г. Очакванията са търсенето на трудов ресурс да остане високо, но възможностите за увеличаване на предлагането на труд все повече ще бъдат ограничени, основно поради неблагоприятните демографски процеси в страната.

➤ **Валутен риск:**

Валутният риск обобщава възможните негативни импликации върху възвращаемостта на инвестициите в страната, вследствие на промени във валутния курс. Като гарант за макроикономическата стабилност, България ще запази паричния съвет при съществуващото равнище на фиксиран валутен курс от 1.95583 лева за 1 евро до присъединяването на страната към еврозоната.

Енергийната криза продължава да засяга Европа, прогнозите на анализатори сочат, че инфлацията ще се запази висока до 2024 г., а сценарият за икономическа рецесия изглежда неизбежен. Тези фактори ще се отразят върху валутния пазар чрез увеличение на волатилността на обменните курсове. Това ще окаже неблагоприятно влияние върху финансовото състояние на дружествата.

Волатилността на валутните курсове оказва пряко влияние върху общите икономически условия и по-специално върху веригата за доставки.

Еволюцията на ликвидността на щатския долар е от първостепенно значение, тъй като световната икономика е базирана на долара. Оказва силно влияние върху посоката на развитие на икономиката и финансовите активи. Ликвидността на щатския долар достигна рекордно високи стойности по време на пандемията от Ковид, когато централните банки масово започнаха отпускането на кредити. Но след това ситуацията се промени. Нарастващата инфлация принуди централните банки да приложат по-рестриктивна парична политика.

След 10-годишния си връх, достигнат в края на септември 2022 г. (около 114 пункта), доларовият индекс следва рязка низходяща тенденция. Това е добра новина, тъй като силният долар има отрицателно влияние върху световната икономика. По данни на Международния валутен фонд приблизително половината от всички трансгранични заеми и международни дългови ценни книжа са деноминирани в щатски долари. С повишаването на световните лихвени проценти финансовите условия в много държави се затягат значително. По-силният долар само засилва този натиск, особено за някои развиващи се пазари, които вече са изложени на висок риск от затруднения с дългове.

\* На база посоченото и познаването на икономическата среда в страната, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме валутния риск като: **среден**

➤ **Инфлационен риск:**

Инфлацията в страната е важен фактор, касаещ реалната възвращаемост на инвестициите в България. Основните рискове, свързани с инфлацията се отнасят до развитието на международните цени и до темпа на икономически растеж в страната.

През декември 2023 г. месечната инфлация е 0.3%, а годишната инфлация за декември 2023 г. спрямо декември 2022 г. се е свила до 4.7%. Това сочат последните данни на Националния статистически институт (НСИ). Тя е измерена чрез Индекс на потребителските цени (ИПЦ), а сравнението е спрямо предходния месец.

Средногодишната инфлация за периода януари - декември 2023 г. спрямо периода януари - декември 2022 г. е 9.5%, подчертават от НСИ.

Въпреки спада през 2023 г. – базисната инфлация все още е два пъти по-висока от целта на централните банки в повечето развити монетарни зони. Предизвикателството за 2024 г. ще бъде да се провери дали затягането на паричната политика, което е в ход от 18 месеца, е достатъчно, за да може инфлацията да се върне и задържи на 2%.

Свитите все още пазари на труда с ниско равнище на безработица, високите нива на свободни работни места и устойчивата динамика на заплатите показват, че битката все още не е спечелена – независимо от евентуалните сътресения в предлагането, които могат да възникнат в настоящата геополитическа обстановка.

Дискусиите за цените в България традиционно се водят на база индекса на потребителските цени (ИПЦ) на НСИ, като това е и официалният измерител на инфлацията в страната. През последните години все по-голям фокус се поставя върху хармонизирания индекс на потребителските цени (ХИПЦ), който е сравнимата мярка за инфлацията в страните от ЕС и се ползва в докладите за конвергенцията, тоест на база на него се оценява критерият за ценова стабилност. Двата индекса се различават по теглата на групите стоки, като българският е правен по наша мярка – на база на потреблението в България, а европейският – на база потреблението в европейските държави.

Различните тежести водят до различна оценка за общата инфлация. При нас, например, храните имат тежест от около 31%, а в европейския индекс – 24%. Развлеченията и културата при нас са с тежест 5%, а в Европа около 8%. Ресторантите и хотелите при нас са под 5%, а в Европа – над 7%.

Инфлацията е важна, тъй като освен разполагаемия доход тя изяжда и от доходността на инвестициите, ако е извън здравословните нива. Разбира се, всичко е доста условно и зависи както от потребителския профил на човека, така и от спестовния му план.

| Годишна инфлация, измерена чрез Индекс на потребителските цени, по години |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 2013 г.   | 2014 г. | 2015 г. | 2016 г. | 2017 г. | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. | 2021 г. | 2022 г. | 2023 г. |
| -1.60%  | -0.90%  | -0.40%  | -0.80%  | 2,1%    | 2,8%    | 4,2%    | 1,7 %   | 7,8%    | 15,3%   | 9,5%    |

Източник: НСИ

Несигурността, свързана с прогнозите на експертите, остава висока.

\* На база посоченото по-горе, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме инфлационния риск като: **висок**

#### ➤ **Риск от лицензионни режими:**

Провежданата от години политика по намаляване броя на отежняващите лицензии и разрешителни, и опростяване на тези, които останат в сила. Това от своя страна оказва благоприятно влияние върху ограничаването на бюрокрацията и корупционните практики.

Създадена е и информационна система - административен регистър на регулаторните режими (лицензионни, разрешителни, регистрационни, съгласувателни).

\* На база посоченото по-горе и познаването на регулаторната среда, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме риска от лицензионни режими като: **нисък**

#### ➤ **Други рискове, свързани с влиянието на основните макроикономически фактори:**

Рискът, асоцииран със степента на стабилност и перспективите за растеж на националната икономика, влияе съществено при формиране на нагласите и поведението на инвеститорите.

Пандемията от COVID-19 доведе до дълбока рецесия в целия свят. На оптимистичните перспективи за нейното овладяване обаче бяха противопоставени икономическите последици от

войната в Украйна, довели до ескалиране на нарушенията във веригата на доставките и повишеното търсене на енергийни ресурси при ограничено предлагане, както и затрудненията с доставките, провокирани от нападенията в Червено море срещу кораби от страна на йеменските хути. Трафикът на контейнеровози в Червено море е спаднал с около 70 процента от средата на ноември заради нападенията на бунтовниците хути срещу търговски кораби в този регион. Това, според експерти, ще създаде проблем с веригите на доставки през следващите години, защото ще отнеме време ситуацията да бъде урегулирана.

Основните пречки, пред които е изправена българската икономика през 2023 г. според анализатори, са последиците от продължителната политическа нестабилност, проблемите в правосъдната система и непосредствената ни близост да военния конфликт Русия-Украйна. Като проблеми, които оказват отрицателно влияние на икономическото ни развитие, се сочат и забавянето ни по пътя към приемането на България в Шенген, ОИСР и еврозоната, с възможните си последици от фискална нестабилност и риск от загуба на еврофондове; смалвяващия се пазар на труда; високия дял на сивата икономика; бавните темпове на зеления преход и неяснотата по повод на продължаването на срока на използване на въглища като енергиен източник; задълбочаването на социално-икономическото разслоение и увеличаването на риска от обедняване на населението.

Важно е да се отбележи, че според някои проучвания, за една година България подобрява цялостното си представяне по отношение на такива ключови показатели като износ на стоки (увеличение с почти 7%), достъп до финансови услуги (ръст от 9%), обем на търговията в общия БВП (ръст с 15%), приходи от туризма (+1%), привлекателност за млади таланти (+1%) и др. По някои други показатели, като ръст на населението, прозрачност, субсидии, отношение към глобализацията, киберсигурност и др., страната ни обаче отбелязва осезаем спад, като най-голям той е по отношение на инфлацията на потребителските цени (9%). Въпреки не особено положителната промяна в представянето, България продължава да притежава привлекателни страни, които умело поддържани и развивани биха могли да я направят доста атрактивна за вътрешни и външни инвестиции. Към тях се отнасят: конкурентноспособните нива на данъци, такси и цени (55% от анкетираните); облекчения достъп до финансиране (52%); квалифицираната работна ръка (50%); дружелюбната бизнес среда (40%); високите нива на образование (28%) и др.

\* На база посоченото по-горе, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме другите рискове, свързани с влиянието на основни макроикономически фактори като: **високи**

Несистематични (микроикономически) рискове:

Несистематичният риск се отнася до риска, който възниква от контролирани и познати променливи, които са специфични за бизнеса. Традиционно несистематичните рискове се разглеждат на две нива – отраслов риск, касаещ несигурностите в развитието на отрасъла и общ фирмен риск, произтичащ от спецификите на дружеството ни.

#### ➤ **Отраслов (секторен) риск:**

Появява се във вероятността от негативни тенденции в развитието на отрасъла като цяло, технологичната обезпеченост, нормативната база, конкурентната среда и характеристиките на пазарната среда за продуктите и суровините, употребявани в отрасъла. Рискът се свързва преди всичко с отражението върху възможността за реализиране на доходи в рамките на отрасъла и по-конкретно на технологичните промени или измененията в специфичната нормативна база.

Отраслите с голям потенциал в България, които следва да се стимулират от правителството са: туризъм, селско стопанство, IT-сектор, иновации и аутсорсинг на услуги.

Съотношението между публични и частни разходи за здравеопазване в последните години устойчиво да се променя. Налице е негативна и трайна тенденция на увеличаване на разходите за здравеопазване, които са за сметка на домакинствата и отделните лица. Темповете на увеличаване на техният относителен дял са значително по-високи от тези на публичните средства.

В докладите на Световната банка през последните години постоянно се акцентира на констатацията, че България е страната с най-висок дял на плащанията със собствени средства на населението, като част от общите разходи за здравеопазване. По този показател частните разходи за здравеопазване са значително над средните показатели за държави със съпоставими на

България нива на доходи. Плащанията със собствени средства за здравеопазване, като дял от разходите на домакинствата и отделните лица, са един от критериите за оценяване като съществени на рисковете в отрасъла.

\* На база посоченото по-горе и спецификата на отрасъла ни, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме отрасловия риск като: **висок**.

➤ **Технологичен риск:**

Технологичният риск е произведен от необходимите нови технологии за обслужване дейността на дружеството и от скоростта, с която се развиват те. Налице е обратна зависимост на този риск спрямо технологичното фирмено обезпечение.

Технологичното и организационно-производственото осигуряване на дейността на предприятието ни е адекватно осигурено, като перспективите и усилията са насочени към нови инвестиции с цел разширяване на възможностите за повишаване на конкурентоспособността.

\* На база използваните от дружеството ни технологии и познаването на технологичните тенденции на развитие на бранша, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме технологичния риск като: **нисък**

➤ **Фирмен риск:**

Свързан е с характера на основната дейност на дружеството, с технологията и организацията на цялостната му активност, както и с обезпечеността на дружеството с финансови ресурси. Подкатегории на фирмения риск са: бизнес риск и финансов риск. Основният фирмен риск е свързан със способността на дружеството да генерира приходи, а оттам и положителен финансов резултат.

Управлението на фирмения риск за дружеството ни засяга анализа на предлаганите продукти/услуги, обезпечеността с човешки ресурси, управленските решения на оперативното и стратегическо ниво, контрола върху прилагането на приетите планове и стратегии за развитие.

\* На база посоченото по-горе и спецификата на дейността ни, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме фирмения риск като: **нисък**

➤ **Финансов риск:**

Финансовият риск на дружеството е свързан с възможността от влошаване на събираемостта на вземанията и изплащането на задълженията към банковите и др. институции, което би могло да доведе до затруднено финансово състояние.

Като основен проблем в макроикономически аспект са високите стойности на междуфирмена задлъжнялост. Негативен ефект върху предприятията и задлъжнялостта имат ръстът на БВП, променливият бизнес климат, свиването на инвестициите, нарастването на случаите с фактическа неплатежоспособност, фалитите и бавните процедури по несъстоятелност.

Управлението на финансовия риск за дружеството ни е фокусирано върху оптимизиране на оперативните разходи /повишаване събираемостта на вземанията/ определяне на адекватни и конкурентоспособни цени на продуктите и услугите, адекватна оценка на формите на поддържане на свободни ликвидни средства.

\* На база посоченото по-горе и анализа на финансовото ни състояние, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме финансовия риск като: **среден**

➤ **Ликвиден риск:**

Неспособността на дружеството да покрива насрещните си задължения съгласно техния падеж е израз на ликвиден риск. Ликвидността зависи главно от наличието в дружеството на парични средства или на съответните им алтернативи. Другият основен фактор, който влияе силно е свързан с привлечения капитал. Той трябва да се поддържа в оптимално равнище, като се контролира както нивото на заемните средства, така и стойностите на задълженията към доставчиците и от клиентите на дружеството.

Управлението на ликвидния риск за дружеството ни изисква консервативна политика по ликвидността чрез постоянно поддържане на оптимален ликвиден запас парични средства, добра способност за финансиране на фирмената дейност, осигуряване и поддържане на адекватни

кредитни ресурси, ежедневен мониторинг на наличните парични средства, предстоящи плащания и падежи.

\* *На база посоченото по-горе и анализа на задълженията на дружеството ни, както и съотношението между собствения ни и привлечен капитал, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме ликвидния риск като: **нисък***

➤ **Риск, свързан с паричния поток:**

Рискът, свързан с паричния поток разглежда проблемите с наличните парични средства в дружеството. Тук от съществено значение е договорната политика, която следва да защитава фирмените финанси, като гарантира регулярни входящи потоци от страна на клиенти, както и навременни плащания на задълженията.

Управлението на риска, свързан с паричните потоци за дружеството ни изисква поддържане на положителна стойност на ликвидността, т.е. готовност за посрещане на текущите задължения.

\* *На база посоченото по-горе и анализа на входящите и изходящите ни парични потоци, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме риска, свързан с паричния поток като: **среден***

➤ **Кредитен риск:**

Ако дружеството използва заемни средства, то тогава е изложено на кредитен риск. Възниква, когато съществува вероятност кредитополучателят да не изпълнява съзнателно или да е в невъзможност да изпълни поетия от него ангажимент по сключения договор за заем или когато клиентите на дружеството не са в състояние да изплатят изцяло или в обичайно предвидимите срокове дължимите от тях суми.

Управлението на кредитния риск за дружеството ни изисква предоставяне на отсрочени плащания (продажби с отложен падеж) на клиенти с дългогодишна история и партньорски взаимоотношения, добро финансово състояние и липса на нарушения по спазване на кредитния период. Кредитната ни политика има отношение към събираемостта на вземанията, които следва да се контролират текущо чрез ежедневен преглед на откритите позиции по клиенти и извършените плащания.

\* *На база посоченото по-горе, познаването на кредитната политика на банките, състоянието на банковата система по време на финансова криза, както и кредитната политика на дружеството, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме кредитния риск като: **среден**.*

➤ **Регулативен риск:**

Регулативният риск е свързан с вероятността да се понесат загуби в резултат на нарушения или неспазване на законовите и подзаконовите нормативни актове или вътрешно дружествените документи, както и от загуби в резултат на интервенция на данъчните власти. Този риск се отнася и за промени в нормативната база, свързани с опазването на околната среда, както и с вероятността дружеството да не бъде в състояние да изпълнява предписанията и изискванията на екологичното законодателство и компетентните органи, за което да му бъдат налагани съответните наказания.

Цените в здравеопазването, както и казусите около неговото финансиране са сред постоянните теми за дискусии. От началото на здравната реформа през 1999 г. до ден днешен, основна тема на обсъждане са начините на финансиране и преразпределяне на ресурс в системата. Елементите на надграждане на базовия заложен модел в годините касаят основно повишаването на здравната вноска и различните модели на монополизация на здравната каса, без да се вземе предвид като отправна точка инфлацията, търсенето и предлагането, както и крайната цел.

\* *На база посоченото по-горе, прилаганата от дружеството ни екологична политика и познаването на нормативната база, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме регулативния риск като: **висок***

➤ **Рискове, свързани с продуктите и пазарите:**

Този риск се свързва с възможността на дружеството да произвежда продукти/ услуги, които не могат да се реализират успешно на съществуващия пазар. Рисковете по отношение на

пазарите са свързани с ограниченията, които налагат международните пазари по отношение стандартите за качество. Пазарната война се води предимно на база цена, което води до нейното редуциране.

Управлението на риска, свързан с продуктите и пазарите за дружеството ни изисква прецизна сегментация и анализ на потенциала на съществуващите пазарни сегменти и при необходимост – проучване на възможностите за диверсифициране на дейността (разработване на нови продукти и услуги за нови пазари).

Според експерти, през последните години цените в здравеопазването consistently изостават над два пъти от останалите в икономиката. Промените в индекса на потребителските цени (ИПЦ) и под-индекса „Здравеопазване“ са съответно 24,9% и 11,3%. Недофинансирането на клиничните пътеки води със себе си диспропорции в цената на лечение и налага множество от разликите в разхода за лечение да бъдат покрити от лечебните заведения.

\* *На база посоченото по-горе и изпълнението на продуктовете и пласментната ни политики, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме риска, свързан с продуктите и пазарите като: **висок***

➤ ***Риск, свързан с корпоративната сигурност:***

Този риск е актуален и засяга редица аспекти от фирмената сигурност като ефективно противодействие на нелоялната конкуренция; надеждна защита на търговската тайна; прилагане на практически мерки за редуциране и неутрализиране на корпоративни заплахи; мотивиране, обучаване и възпитаване на служителите за избягване пропуски в системата за фирмена сигурност.

Особено актуален става проблемът, свързан с информационна сигурност на бизнеса, със защитата на цифровите активи (информация, ноухау и др.). Във време на бум на дигиталните процеси пред много предприемачи, потребители на интернет и прочие потребителски групи възниква изключително важен въпрос - киберсигурността и нейното все по-належащо значение. В днешната цифрова ера киберсигурността не е грижа само на големите фирми, това е критичен проблем и за малкия бизнес.

Пред всички бизнеси, позиционирани под една или друга форма в онлайн пространството, проблемът с кибератаките добива все по-големи мащаби. Причината е, че почти всяка съвременна компания разчита на удобството, функционалността и бързината, предлагащи различните технологии.

Кибератаките в страната също не са пренебрегвани, киберинцидентите, като ИТ прекъсвания, софтуерни атаки с цел откуп или пробиви на данни, са определени като най-големият риск за бизнеса в световен мащаб за втора поредна година.

*На база посоченото по-горе и познаване нивото на фирмена сигурност, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме риска, свързан с корпоративната сигурност като: **среден***

ТАБЛИЦА НА АКТИВ® ЗА ПРОХОДИМОСТА НА БИЗНЕСА

|             | Политически риск | Валутен риск | Инфлационен риск | Риск от лицензионни режими | Други рискове, свързани с влиянието на основни макроикономически фактори | Отраслов (секторен) риск | Технологичен риск | Фирмен риск | Финансов риск | Ликвиден риск | Риск, свързан с паричния поток | Кредитен риск | Регулативен риск | Рискове, свързани с проуктите и пазарите |
|-------------|------------------|--------------|------------------|----------------------------|--|--------------------------|-------------------|-------------|---------------|---------------|--------------------------------|---------------|------------------|--|
| Много Висок |                  |              |                  |                            |  |                          |                   |             |               |               |                                |               |                  |  |
| Висок       |                  |              |                  |                            |  |                          |                   |             |               |               |                                |               |                  |  |
| Среден      |                  |              |                  |                            |  |                          |                   |             |               |               |                                |               |                  |  |
| Нисък       |                  |              |                  |                            |  |                          |                   |             |               |               |                                |               |                  |  |
| Без риск    |                  |              |                  |                            |  |                          |                   |             |               |               |                                |               |                  |  |



**Труднопроходимо поле (много висок / висок / среден)**  
**Леснопроходимо поле (нисък / без риск)**

Дата 26.07.2024г.  
 Гр.Варна

Управител:.....  
 /Д-р Румен Димов/

